



Ondernemingsplan Vasim CircusSpace

Januari2023

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
Inleiding	4
Missie, Visie, Doelstellingen	5
Zo staat het in de statuten	5
Vasim Circus Space maakt een positieve impact op individueel en maatschappelijk niveau	5
Vasim Circus Space biedt een podium voor creatieve expressie	5
Vasim Circus Space slaat de brug tussen praktijk, onderzoek en onderwijs	5
Betekenis voor de stad en regio	6
De organisatie	7
De Vasim Circus Space als opleidingsplek	7
Fair Practice	7
Code Governance and Culture	7
Bedrijfsvoering	8
Ruimte voor ontmoeting en talentontwikkeling	8
Individuele memberships	8
Artists in residence	8
Ondersteunende programmering: open training en workshops	8
Flexwerkplekken	8
Zaalverhuur	9
Zaalverhuur aan partners die wekelijks lessen aanbieden	9
In-house commerciële circus gerelateerde evenementen	9
Zaalverhuur commerciële niet-circus gerelateerde evenementen	9
Podiumfunctie	9
Eigen voorstellingen	9
Eigen evenementen	10
Voorstellingen en evenementen door derden	10
Horeca	10

Kenniscentrum impact van circus, beweging en creatieve expressie	10
Begroting	11
Verbouwing	11
Exploitatie 2023	11
Veiligheid	12

Inleiding

De gemeente Nijmegen creëert op het NYMA terrein waar de Vasim fabriek onderdeel van is, een bruisende plek vol bedrijvigheid en recreatie. 'Play', 'create' en 'share' zijn de kernwoorden van dit gebied. De Vasim Circus Space past perfect in deze ontwikkeling. De Vasim Circus Space is al negentien jaar een ontmoetingsplaats en podium voor circus en aanverwante kunst- en sportvormen. Tientallen mensen trainen op regelmatige basis in de Vasim Circus Space, artiesten werken er aan hun producties. Er worden wekelijkse lessen gegeven in circus en andere aanverwante kunst en sportvormen. We organiseren wekelijkse oefenavonden en er worden regelmatig (meerdaagse) workshops en voorstellingen georganiseerd. Het creëren van een fysieke ruimte waar mensen op een laagdrempelige manier met elkaar spelen, maken en delen, draagt bij aan sterkere verbindingen tussen verschillende groepen mensen.

Dit ondernemingsplan zet de visie neer voor de komende jaren. Zo ziet onze droom eruit:

- over vier jaar is de Vasim Circus Space een begrip in Nederland op het gebied van circus en aanverwante kunst- en sportvormen; **een unieke ruimte waar professioneel en sociaal circus met elkaar verbonden worden** en waar iedereen wordt uitgenodigd om op eigen niveau te spelen, te verbinden, te maken en te delen.
- De VCS is door de hoogte en eigenwijze inrichting **een uniek podium in Nijmegen en omgeving**. De fysieke en institutionele infrastructuur opent deuren voor creatieve ondernemers, en geeft kansen aan mensen met verschillende achtergronden werkervaring op te doen in de culturele sector.
- We werken samen met universiteiten, hogescholen en opleidingen om **de kennis over circus en aanverwante kunst- en sportvormen en de impact op welzijn** te vergroten en onderzoek en praktijk te verbinden.



Missie, Visie, Doelstellingen

Zo staat het in de statuten

Wij willen de community voor circus en andere aanverwante kunst- en sportvormen (voorts circus) in Nijmegen en omgeving ondersteunen, versterken en vergroten. De VCS wil **een ontmoetingsplaats en podium** worden voor culturele, sportieve en sociale initiatieven; een kleurrijke broedplaats waar jong en oud, professioneel en amateur een plek hebben om te stralen.

We willen dit bereiken door:

1. Het creëren van en ruimte bieden aan talentontwikkeling binnen een inspirerende omgeving waar kansengelijkheid en diversiteit centraal staan.
2. Het creëren van en ruimte bieden aan partners om laagdrempelige activiteiten te ontplooiën die bijdragen aan de doelstellingen van de stichting.
3. Het bieden van professionele ondersteuning zowel op productioneel als artistiek gebied aan culturele, sociale en sportieve initiatieven.

Vasim CircusSpace maakt een positieve impact op individueel en maatschappelijk niveau

Circus zorgt spelenderwijs voor verbinding met een ander en een gezonde levensstijl. Circus geeft de ruimte om je creatief te ontwikkelen en om jezelf te leren presenteren. Mensen van alle leeftijden en achtergronden kunnen zich bij ons op fysiek, cultureel en maatschappelijk vlak ontwikkelen. Hierdoor worden gevoelens van (zelf) bewustzijn en autonomie vergroot. Wij willen circus inzetten om positieve persoonlijke, maatschappelijk en sociale veranderingen teweeg te brengen.

De Vasim Circus Space is dé plek waar mensen komen om circus en andere speelse en creatieve activiteiten in Nijmegen te ervaren. De Vasim Circus Space fungeert als een hub en verbinder voor artiesten, ondernemers en organisaties die actief zijn op het gebied van circus, niet-competitieve sporten en podiumkunsten en die deze activiteiten inzetten voor sociale en maatschappelijke impact. Onze visie is dat door ontmoeting te faciliteren tussen deze aanbieders, we een meerwaarde creëren voor iedereen; in het bereiken van doelgroepen, het stimuleren van kennisuitwisseling en ruimte te bieden voor innovatie.

Vasim CircusSpace biedt een podium voor creatieve expressie

Circus is een laagdrempelige kunstvorm en verdient een eigen podium in Nijmegen. Kunst en beweging geeft de mogelijkheid om een plek en betekenis te kunnen geven aan complexe vraagstukken in deze veranderende samenleving. We bieden aspirerende, beginnende en ervaren circusmakers de ruimte om te onderzoeken, producties te maken en deze te tonen. De impact van het gezamenlijk maken van voorstellingen onder andere met wijkbewoners draagt bij aan de verbinding binnen gemeenschappen.

Vasim CircusSpace slaat de brug tussen praktijk, onderzoek en onderwijs

Om de kennis over de positieve impact van circus en andere beweegvormen te verdiepen en te versterken willen we ook een rol vervullen als kenniscentrum. De vele kennisinstellingen in Nijmegen bieden kansen. De Vasim Circus Space wordt een Living Lab, waar onderzoekers en practitioners samen werken aan het ontwikkelen én toepassen van nieuwe kennis op het gebied van (social) circus, beweging en creativiteit.

Play. Connect. Flow. Create.

Vasim Circus Space is een ontmoetingsplaats en podium voor circus en aanverwante kunst- en sportvormen. We faciliteren creativiteit en stimuleren eigenaarschap. Dit doen we voor kunstenaars en sporters, docenten en hun leerlingen, wijkbewoners en vrijwilligers.



Betekenis voor de stad en regio

De Vasim Circus Space bestaat al 18 jaar, en heeft bekendheid onder de circus community in Nijmegen. Met de nieuwe ruimte en ambities, is het tijd voor een helder verhaal en toegankelijk imago: de Vasim Circus Space als dé circusruimte voor iedereen in Nijmegen en omstreken, van amateur tot professional. De plek waar je circus beleeft, ontmoet, creëert, en samen sportief én creatief bezig bent.

Regiofunctie: meer dan 30% van de abonnees en bezoekers van de open trainingen en workshops georganiseerd door de Vasim Circus Space komen van buiten Nijmegen. Bezoekers van de lessen van partners van de Vasim Circus Space komen vrijwel alleen uit Nijmegen.

In de toekomst bedienen we door betere circustechnische voorzieningen een groter afzetgebied omdat meer professionele artiesten er gebruik van zullen maken. We verwachten dat we meer members (professionele en semi-professionele artiesten) krijgen binnen een straal van 100km. Professionele artiesten komen ook voor specifiek georganiseerde workshops of voor residenties voor het maken van voorstellingen. Dit afzetgebied dekt heel Nederland, delen van Duitsland en België.

De organisatie

We zijn een transparante organisatie met een driekoppig bestuur en een Raad van Toezicht. De drie leden van het bestuur hebben alledrie een persoonlijke affiniteit met circus en zijn gebonden aan de regio Arnhem-Nijmegen. Momenteel zet het bestuur zich vrijwillig in bij de totstandkoming van de VCS. Het bestuur streeft ernaar in de toekomst 8 uur per week op betaalde wijze zich te kunnen inzetten. Dit is van belang om de duurzaamheid van de organisatie te borgen. De Raad van Toezicht adviseert het bestuur op het gebied van bedrijfsvoering, financiën en dragen bij aan positionering van de VCS in het culturele en politieke landschap. Het bestuur en de Raad van Toezicht worden niet betaald. De directie en personeel worden betaald naar het beloningsbeleid volgens de CAO Theater.

Het bestuur bestaat uit:

- Paulina Bizzotto Molina (voorzitter): Expert duurzaamheid en sociale verandering bij het European Centre for Development Policy Management | partneracrobaat en danser
- Lotte Rosier (secretaris): Oprichter en artistiek directeur Fabriek Fysiek | theaterregisseur | circusdocent
- Siebert Vlaar (penningmeester): Zelfstandig ondernemer | docent lichamelijke opvoeding | circusdocent | expert valbeveiliging

Een twintigtal vrijwilligers zet zich kosteloos in en dragen bij aan onder andere: programmering van lessen, workshops en events; verhuizing en inrichting naar de tijdelijke Space; ontwikkeling en onderhoud van de website; benefiet optredens en andere acties ten behoeve van de zichtbaarheid en content creatie voor social media en andere communicatie-uitingen.

Op de lange termijn willen we dat kernfuncties binnen de organisatie, zoals programmering, vrijwilligerscoördinatie, administratie, beheer en communicatie door betaalde krachten wordt gedaan. Dit is nodig om de kwaliteit en continuïteit te waarborgen.

De Vasim Circus Space als opleidingsplek

We streven ernaar intensieve samenwerking te hebben met onderwijsorganisaties. Dit doen we door stageplekken voor MBO en HBO te organiseren. De Vasim Circus Space wordt een erkend leerbedrijf. We willen samenwerken met Stichting Wijkwerk die in opdracht van het UWV en het Werkbedrijf mensen weer op weg naar werk helpt. Zij kunnen ons ook ondersteunen in het bieden van een werkplek aan mensen.

Daarbij ondersteunen we de community in de wens om een leven lang te leren binnen circus en andere aanverwante kunst en sportvormen.

Fair Practice

We handhaven de Fair Practice Code. We zullen door middel van een cursus van Cultuur&Ondernemen de prijzen van freelancers en werknemers onder de loep nemen.

Code Governance and Culture

We vinden het belangrijk om te voldoen aan de Code Governance and Culture. In de statuten is dit opgenomen en er is bewust gekozen voor een Raad van Toezicht model om belangenverstengeling te voorkomen. Jaarlijks zullen we dit monitoren en evalueren samen met de Raad van Toezicht.

Bedrijfsvoering

Stichting Vasim Circus Space heeft de ambitie én potentie om op korte termijn een rendabele organisatie te zijn. We genereren inkomsten uit verschillende bronnen, die logisch voortvloeien uit onze visie en missie.

Ruimte voor ontmoeting en talentontwikkeling

De ruimte wordt gebruikt door beginnende en ervaren artiesten en gezelschappen om te trainen, uit te wisselen en producties te maken.

Individuele memberships

Het aanbieden van trainingsruimte is de basis van de VCS. We richten ons op amateurs, artiesten en (semi-)professionals die behoefte hebben aan een veilige en inspirerende trainingsruimte voorzien van technische faciliteiten. Op de middellange termijn ontwikkelen we verschillende soorten memberships die aansluiten bij de verschillende doelgroepen (oa professionals en amateurs). We hebben ruimte om mensen met een kleinere beurs tegemoet te komen.

Artists in residence

Door de unieke circustechnische voorzieningen in de ruimte, is de VCS interessant voor artiesten en gezelschappen om hun creatieve onderzoek te doen of producties (af) te maken.

Een aantal gezelschappen en artiesten hebben al interesse getoond om in 2023 gebruik te maken van onze faciliteiten. Ze hebben subsidie hiervoor. Onderdeel van de residenties is dat gezelschappen hun try-out bij ons doen. We plannen de residenties zoveel mogelijk in de vakanties.

Ondersteunende programmering: open training en workshops

Het zelf organiseren van oefenavonden, workshops en evenementen zijn ondersteunende activiteiten die de zichtbaarheid en aantrekkelijkheid van de ruimte vergroten en het community gevoel versterken. Door het organiseren van activiteiten voor onze members zorgen we voor een betrokken community die elkaar kent. We bieden overkoepelende activiteiten aan die discipline-overstijgend zijn.

Flexwerkplekken

We bieden flexwerkplekken aan in de ruimte die we sowieso creëren. Het is aantrekkelijk om een kantoorruimte te delen met andere culturele en sportieve ondernemers. Een aantal ondernemers heeft al interesse getoond flexwerkruimte te willen huren. We onderzoeken of deze doelgroep van creatieve ondernemers behoefte heeft aan verdere diensten op het gebied van administratie, fondsenwerving en projectmanagement en of wij die diensten kunnen ontwikkelen.

Hybride leeromgeving studenten sport en bewegen

We zien onszelf als verbinder tussen de praktijk en het onderwijs. Daarin zijn we actief betrokken bij Circuspunt (de landelijke organisatie voor circus) om het vak van circusdocent te professionaliseren. Onze kennis dragen we over aan onderwijsinstellingen om meer mensen op te leiden voor het vak van circusdocent of -therapeut.

Zaalverhuur

Zaalverhuur aan partners die wekelijks lessen aanbieden

Door de weeks en in het weekend wordt één van de twee zalen verhuurd aan partners die verschillende circusgerelateerde lessen geven. Deze partners zijn ondernemers die het programma van de Vasim Circus Space 'co-creëren'. Partners worden bewust gekozen en betrokken passend bij de identiteit, missie, visie en doelstellingen van de VCS.

De ruimte voldoet aan alle veiligheidseisen. De website ondersteunt onze activiteiten, diversiteit aan aanbod spreekt verschillende doelgroepen aan. Meerwaarde van verschillende, maar like-minded, activiteiten is interessant voor partners.

In-house commerciële circus gerelateerde evenementen

We willen inkomsten genereren door het aanbieden van workshops en trainingen gericht op het bedrijfsleven. Dit kunnen recreatieve workshops zijn, of trainingen waar van te voren een helder doel over is afgesproken. Circus biedt de mogelijkheid om thema's als vertrouwen, grenzen, risico's en (non-verbale) communicatie ervaringsgericht te onderzoeken. Ontmoeting en verbinding maken een dag(deel) in de VCS een perfecte plek voor teambuilding activiteiten.

Zaalverhuur commerciële niet-circus gerelateerde evenementen

Op basis van gesprekken met Vasim Events, een partner in het gebouw, is er de mogelijkheid om via hen zonder veel administratieve lasten en zonder acquisitie onze ruimte overdag aan bedrijven kunnen verhuren als breakout ruimte. Met eigen investeringen in het inrichten van de ruimte (beamers, stoelen) kunnen we €150/200 per uur vragen. In eerste instantie gaan we uit van €200 per dagdeel omdat we waarschijnlijk die volledig geoutilleerde ruimte niet kunnen bieden. In 2023 Q3 schatten we in dat we investeringen hebben kunnen doen waardoor we €250 per dagdeel kunnen vragen.

Podiumfunctie

Eigen voorstellingen

De productie en uitvoering van voorstellingen en evenementen is een belangrijk onderdeel van de kernactiviteiten van de VCS. Voorstellingen en evenementen vergroten de zichtbaarheid van onze activiteiten en dragen bij aan de talentontwikkeling van onze community. We organiseren een aantal evenementen waar we subsidie voor hebben gekregen.

Daarnaast is het mogelijk om extra inkomsten te genereren door subsidies voor programmering aan te schrijven. Voor 2023 is er €25.000 aan subsidie toegekend door het Fonds voor Cultuurparticipatie om een aantal programmaonderdelen uit te voeren zoals Open Stages en een Wintercircus.

We willen apart subsidie aanvragen om een voorstelling te maken met professionele en semi-professionele artiesten uit de community. Deze voorstelling kan zowel binnenshuis (als afsluiting van het seizoen tijdens het Zomerfestival) worden opgevoerd en elders op locatie. De productie en opvoering van de voorstelling vergroot het publieksbereik, draagt bij aan de zichtbaarheid en impact van de Vasim Circus Space en bevordert talentontwikkeling.

Door de zichtbaarheid en het bereik van de Vasim Circus Space krijgen we aanvragen binnen om workshops en shows te geven. Alleen opdrachten die strategisch bijdragen aan de doelstellingen van de Stichting bijvoorbeeld op het gebied van maatschappelijke impact of om de relatie met strategische partners versterken zullen we zelf uitvoeren. Andere aanvragen verdelen we over de pool van partners waar we mee samenwerken.

Eigen evenementen

We maken een verschil tussen voorstellingen en evenementen waarbij bezoekers zelf actief deelnemen aan het programma. We organiseren twee keer per jaar een creatieweekend, een acrobatiekweekend en een jongleerweekend.

Op de langere termijn (streven in het tweede jaar) willen we een grootschalig evenement voor 600 personen organiseren, waarbij we gebruik kunnen maken van de evenementenhal en de buitenruimte van de Vasim. Dit zal ook bijdragen aan de positionering van Nijmegen als jonge, sportieve en creatieve stad.

Voorstellingen en evenementen door derden

Door onze unieke faciliteiten zijn we een gewilde plek voor circusgezelschappen om hun theatervoorstellingen te presenteren. We verhuren de ruimte voor voorstellingen en (meerdaagse) circusgerelateerde events.

We bieden op maat ruimte aan gezelschappen die onze ruimte willen gebruiken om producties (af) te maken. We nodigen de gezelschappen die residencies bij ons doen hun skills uit te wisselen met de brede community. Try-outs dragen bij aan de zichtbaarheid van de Vasim Circus Space als broedplek.

Horeca

De Vasim Circus Space wordt een toegankelijke ontmoetingsplek in de wijk. Mensen komen elkaar tegen en leren elkaar kennen door samen te bewegen en te spelen. Onze community-ruimte biedt ruimte om gezamenlijk na te praten over een indrukwekkende voorstelling of om samen wat te eten of te drinken na een circusles.

De ondersteunende horeca is professioneel opgezet. Tijdens reguliere activiteiten draaien we een laagdrempelige kantine die op de korte termijn op vertrouwensbasis koffie, thee en koude dranken aan kan bieden. We bieden tijdens evenementen plek aan 100-150 personen.

Kenniscentrum impact van circus, beweging en creatieve expressie

Doordat de VCS dé centrale plek voor circus in Oost-Nederland wordt, zien wij het als onze taak om de sociale werking van circus verder te onderzoeken en ontwikkelen. Onze sociale werking willen we realiseren door doelgroep- en wijkgericht te werken in het kader van positieve gezondheid en door ons verder te ontwikkelen als vrijwilligersorganisatie en als zelfhulpinitiatief. We willen gezamenlijk onderzoek doen naar circus en beweging als instrument in zorg en welzijn. Gesprekken met onderzoekers en docenten van de HAN en Radboud Universiteit. Als uitgangspunt gebruiken we de pijlers voor positieve gezondheid van Institute For Positive Health (Huber 2021).

Wij leveren kennis op gebied van social circus en werken met ervaringsdeskundigen. We werken samen met andere welzijnsorganisaties, zoals met sociaal werkers in de wijk of therapeuten die circus willen gebruiken in hun praktijk. Onze visie op de sociaal-maatschappelijke impact van onze activiteiten is verder uitgewerkt in een apart document.

Als kenniscentrum creëren we een netwerk met therapeuten die circus inzetten in hun praktijk. We faciliteren uitwisseling tussen onderzoekers, opleidingen en praktijkbeoefenaars. We richten ons in eerste instantie op psychomotorisch therapeuten, fysiotherapeuten, creatieve therapeuten, individuele, systeem- en groepstherapeuten en anderen.

Als kenniscentrum werken we samen met Circuspunt, de landelijke organisatie voor circus; het Caravan Circus Network en met verschillende opleidingen, zoals HAN, Fontys Hogeschool, Codarts en Radboud University and Research.

Begroting

Verbouwing

Zie bijlage

Exploitatie 2023

Zie bijlage

Veiligheid

Fysieke veiligheid

De Vasim Circus Space is ingericht om zo optimaal mogelijk te kunnen lesgeven, trainen en aan alle veiligheidseisen te voldoen. De veiligheidseisen voor de verschillende circusdisciplines, alsmede voor de podiumfunctie zijn specifiek en veeleisend. Het kunnen aanbieden van professionele fysieke infrastructuur is dan ook een van de unique selling points van de Vasim Circus Space.

Hierover worden ook de nodige risico-inventarisatie&evaluatie jaarlijks bijgesteld en materialen gekeurd. Ook worden de juiste afspraken met huurpartners en verzekeraars gemaakt. Het streven is om zoveel mogelijk risico te mijden.

Sportspecifieke faciliteiten in de Vasim Circus Space:

- Installatie voor luchtwerk in beide zalen
- Ophanging en circustechnische materialen luchtwerk
- Vloer met matten
- Gekeurde valmatten en basisset van gekeurde circusmaterialen
- Vloerankers voor koordloopinstallaties, slackline en chinese pole
- Spiegelwand en geluidsinstallatie
- Kleedkamers en douche

Sociale veiligheid

We willen een plek maken waar veel ontmoetingen plaats vinden. Daarvoor stellen we duidelijke regels op om de sociale veiligheid te borgen. We nemen hiervoor de volgende maatregelen:

Specifieke doelgroepen

Voor specifieke doelgroepen organiseren we activiteiten specifiek gericht op de behoeftes van deze groep. Denk aan een ladies-only avond of een queer training.

Vrijwilligers

Alle actieve vrijwilligers moeten een VOG voorleggen. Ieder vrijwilliger heeft een aangewezen coördinator. Mocht er een probleem zijn ontstaan waar de verantwoordelijk coördinator en de vrijwilliger samen niet uitkomen, of als de vrijwilliger een klacht heeft over de verantwoordelijk coördinator, dan kan contact opgenomen worden met de vertrouwenscontactpersoon. Jaarlijks vind er een voortgangsgesprek plaats.

Vertrouwenscontactpersoon

De vertrouwenscontactpersoon (VCP) biedt vrijwilligers of medewerkers de mogelijkheid om in vertrouwen over grensoverschrijdend gedrag zoals pesten, discriminatie of seksuele intimidatie te praten. De VCP gaat in gesprek met slachtoffer of beschuldigde en onderzoekt waar de persoon in kwestie terecht kan met zijn hulpvraag en welke mogelijke stappen genomen kunnen worden. De naam en bereikbaarheidsgegevens van deze medewerker staan op de website.